

Evaluation à mi parcours du projet MNEE. Mise à niveau Energétique et environnemental.

MOTS CLÉS :

- EFFICACITÉ ENERGÉTIQUE
- DIMINUTION DES REJETS DE GAZ À EFFET DE SERRE
- CREDIT CARBONE
- GOUVERNANCE DES ACTEURS PRIVÉS ET PUBLICS D'UNE Z.I
- REDUCTION DE LA FACTURE ENERGETIQUE
- MISE A NIVEAU ENERGETIQUE ET ENVIRONNEMENTAL / MNEE
- MODELE ECONOMIQUE ET SERVICES PAYANTS



Amélioration des infrastructures de la Z.I

Contexte :

Le projet MNEE concerne l'appui à la mise à niveau énergétique et environnemental des acteurs économiques de la zone industrielle de Sidi Bernoussi Zénata. L'association Izdihar, qui représente les industriels de la zone et porte le projet, bénéficie d'une assistance technique apportée par le bureau d'études français I.E.D - Ingénierie, Environnement et Développement.

Du fait de son ancienneté qui ne l'a pas fait bénéficier des nouvelles stratégies territoriales de création de zones industrielles organisées, cette zone industrielle connaît plusieurs difficultés dues notamment à l'état des infrastructures urbaines en terme de voiries, à l'absence de signalétique à l'intérieur de la zone, tout comme l'insuffisant développement des services de la zone (éclairage public, du réseau d'assainissement, du transport des personnes, collecte et gestion des déchets liquides et solides...).

En outre, il existe sur cette zone, une dizaine de poches de « bidonvilles » établies pour la plupart sur des terrains privés, appartenant en grande partie à des industries proches. La résorption de ces poches d'habitat spontané est considérée dès la création de IZDIHAR (en 1997) comme une des actions nécessaires à la mise à niveau de la ZI. Le projet de Mise à niveau énergétique et environnemental (MNEE) a été lancé en 2003 pour une durée de 3 années. L'association bénéficie pour cela de deux ressources complémentaires importantes :

- un financement français du FFEM, mobilisé par le MAE, pour un montant de 825 000 € et affecté à la mise en œuvre du projet et au soutien des actions en faveur des industriels de la zone.
- Une assistance technique locale, assurée par le bureau d'études I.E.D et financée par le GEF, à hauteur de 755 000 \$.

Tout au long du projet, les acteurs concernés ont rencontré des difficultés pour la mise en œuvre des activités qui se sont traduites par un faible décaissement des fonds FFEM affectés au financement des initiatives des entreprises ou industries en matière de réduction énergétique et d'amélioration environnementale de la zone.

Objectif :

L'objectif principal de la mission d'évaluation réside dans l'analyse des résultats et des modes de mise en œuvre des activités, afin d'apprécier la pertinence de proposer des solutions concrètes et réalistes à mettre en œuvre sur la fin du projet pour :

- optimiser les produits et résultats encore insuffisants
- organiser et valoriser la fin de projet et le désengagement des acteurs dans le but de favoriser l'autonomie de l'association Izdihar et la pérennité de ses activités.
- Tirer des enseignements de cette expérience pour la développer ou la dupliquer

NANCY

AGENCE NORD-EST
Boulevard de Finlande
ZA Nancy-Pompey
54340 POMPEY
Tél. : (33) 03.83.32.41.94
Fax : (33) 03.83.36.70.85

PARIS

AGENCE ILE DE FRANCE
ZA des Glayzes
1 allée des GARAYS
91120 PALAISEAU
Tél. : (33) 01.60.12.62.61
Fax : (33) 01.60.12.69.25

Pour nous contacter :



LYON

SIÈGE SOCIAL
Parc Scientifique Tony Garnier
6-8, Espace Henri Vallée
69366 LYON Cedex 07
Tél. : (33) 04.78.93.68.90
Fax : (33) 04.78.94.11.98
Mail : contact@asconit.com
Web : www.asconit.com

TOULOUSE

AGENCE SUD-OUEST
3, rue Hermes, ZAC du Canal
Europarc, Bât. C
31520 RAMONVILLE SAINT AGNE
Tél. : (33) 05.61.81.08.02
Fax : (33) 05.34.66.35.67

CARAÏBES

AGENCE MARTINIQUE
Rue des Anthuriums
Résidence Tropicana, Bât. A
97229 TROIS ILETS (MARTINIQUE)
Tél./Fax : (33) 05.96.63.55.78
Mobile Local : 06.96.25.54.10

Maitre d'ouvrage	Association Izdihar des industriels de la Z.I de Sidi Bernoussi, Casa-blanca. Maroc
Partenaires Bailleurs de fonds	Banque mondiale – G.E.F (Global environmental fund) M.A.E—FFEM fond français pour l'environnement mondial
Secteur de l'étude	Evaluation de projet
Partenaires pour l'évaluation	EnviroConsult, mandataire
Durée de l'étude	2 mois
Montant HT de l'étude	35 000 €™

Méthode :

Pour réaliser cette mission, **ASCONIT CONSULTANT est associé à EnviroConsult** au travers de trois experts pour couvrir les domaines de compétences énergétiques et environnementaux, économiques et organisationnels, sociaux et institutionnels, que requiert le projet.

Référentiel de l'évaluation : le cadre logique du projet

L'évaluation du projet porte à la fois sur :

➢ Les thématiques du projet :

- Composante économique : amélioration de la productivité des entreprises et industries de la ZI Sidi Bernoussi Zénata par une réduction des consommations énergétiques dans les coûts de production ;
- Composante environnementale : diminution des consommations énergétiques et de leur impact en terme de production de CO2.
- Composante sociale : appui à la résorption des poches d'habitations et d'occupations des terrains de la zone industrielle par des populations constituant le vivier de main d'œuvre de la zone. Ces habitats sur les terrains même des entreprises contraignent le développement de l'activité par l'extension des unités de production.
- Composante gouvernance : renforcement des capacités de l'association pour animer la zone industrielle, assurer sa promotion, améliorer les infrastructures et développer les services, et porter les attentes et demandes des membres devant les autorités compétentes.

➢ La conduite du projet

- Pilotage du projet et mise en œuvre des activités
- Gestion du projet et renforcement des capacités de l'association
- Assistance technique au projet

Déroulement :

2 phases de mai à juin 2006

Contenu de l'évaluation :

L'évaluation a permis de construire 3 scénarios pour accompagner la fin des financements FFEM et GEF :

- Un scénario STOP à l'échéance initialement prévue.
- Un scénario GO sur la fin de l'année en cours et permettant principalement d'installer les ressources internes de l'association pour permettre le transfert d'expérience et de méthode de l'assistance technique et la capitalisation de cette expérience pilote.
- Un scénario d'optimisation dans le but d'accompagner l'association pour réaliser la transition de ses activités aidées à des services payants (modèle économique) pour garantir la pérennité des services aux industriels de la Z.I en matière d'appui au renforcement de la compétitivité et de mise à niveau énergétique et environnemental.



Déchets ménagers et déchets industriels de la Z.I

Compétences

Evaluation de projets environnementaux :
eau/énergie/air/environnement

Coopération internationale et aide au développement –
Coopération décentralisée –
Coopération multilatérale

Expertise technique

Evaluation de projets/ dispositifs/ mise en œuvre de politiques

Départements

- D1 : Aménagement, Environnement et Développement Durable
- D2 : Hydrobiologie et expertise des eaux superficielles
- D3 : Hydrogéologie et expertise des eaux souterraines
- D4: Systèmes d'information
- D5: Activités internationales